framatome

Présentation générale

Octobre 2026



Cuve du deuxième réacteur à HPC ©EDF / Hinkley Point C

À propos

Chaudiériste depuis plus de 65 ans, Framatome participe au développement de solutions nucléaires sûres, compétitives, bas-carbone à travers le monde.

Nos équipes :

- conçoivent des centrales nucléaires ;
- fournissent et mettent en service la chaudière nucléaire ;
- conçoivent et fabriquent des composants et des assemblages combustibles ;
- conçoivent, fabriquent, installent et maintiennent des systèmes d'instrumentation et de contrôle-commande ;
- assurent la maintenance de tous types de réacteurs nucléaires.



Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Chiffres clés



Concepteur et fabricant de
107 centrales nucléaires



Une expérience acquise sur
plus de 380 réacteurs
grâce aux services fournis et maintenances réalisées



Chiffre d'affaires de
5,4 Mds€
en 2025



Carnet de commandes
28 Mds€



Plus de
22 000
salariés



Plus de
70
sites



Dans près de
30
pays

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Notre vision

Des hommes, des femmes et des technologies performants pour des centrales nucléaires sûres et compétitives à travers le monde.



Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Nos valeurs

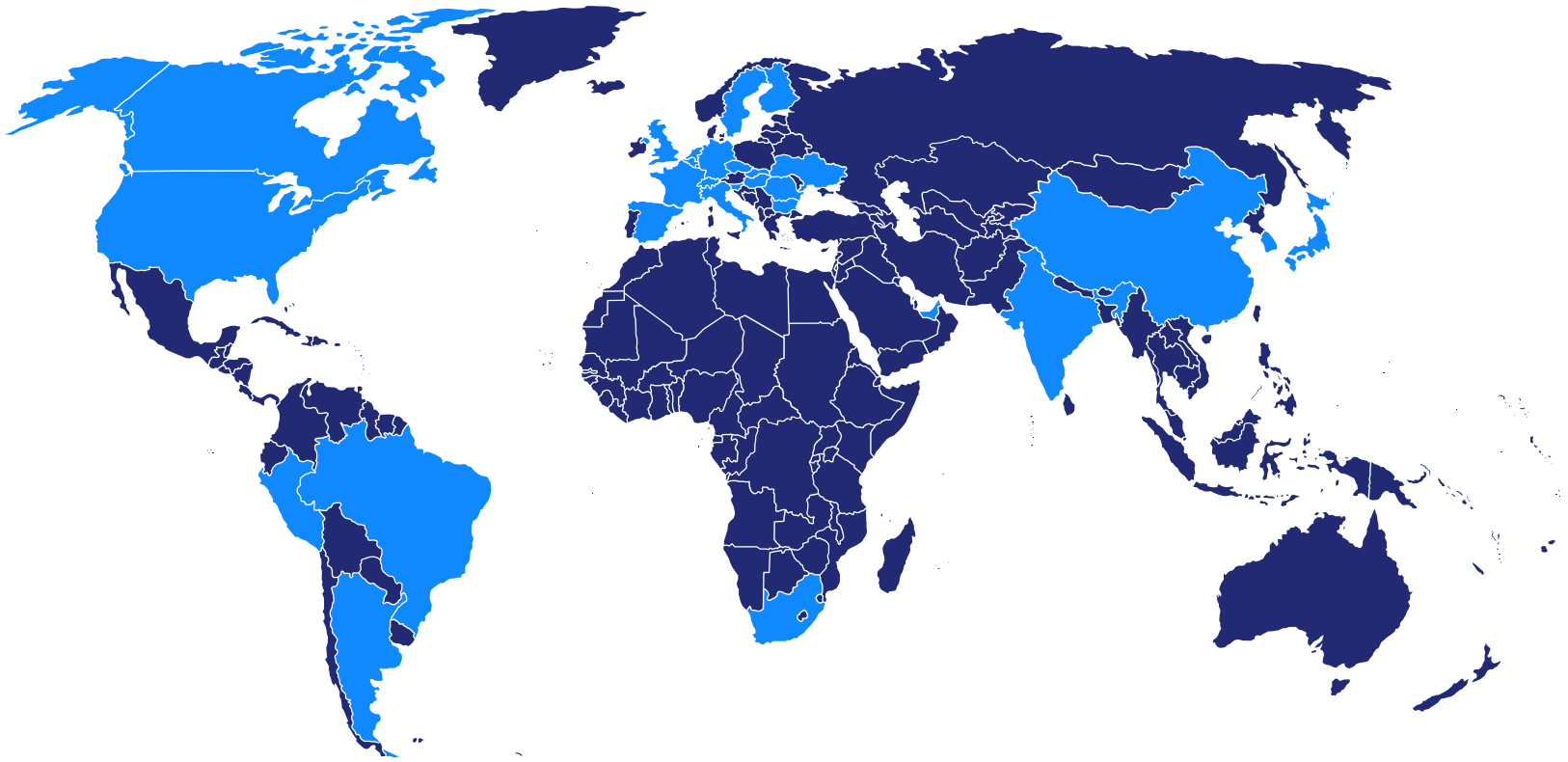
Nos valeurs définissent notre identité.

Plus que de simples principes, elles guident nos actions et déterminent notre façon de travailler avec nos salariés, nos clients, nos partenaires, et nos sous-traitants.

- **Sûreté-Sécurité**
- *Futur*
- *Intégrité*
- *Performance*
- *Passion*

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Présence internationale



+ de 22 000 *salariés*

+ de 70 *sites**

près de 30 *pays*

* peuvent inclure plusieurs implantations

France
- Beaumont-Hague
- Chalon-sur-Saône
- Cherbourg
- Frans
- Grenoble
- Jarrie
- Jeumont
- Le Creusot
- Les Achards
- Lyon
- Marseille
- Massy
- Maubeuge
- Montbard
- Montreuil-Juigné
- Orsan
- Paimboeuf
- Paris
- Romans-sur-Isère
- Rugles
- Rungis
- Saint-Marcel
- Saint-Paul-lez-Durance
- Sully-sur-Loire
- Ugine

Allemagne
- Erlangen
- Karlstein
- Lingen

Royaume-Uni
- Avonmouth
- Bridgewater (HPC)
- Cranfield
- Leiston
- Leicester
- Manchester

Canada
- Kincardine
- Montréal
- Pickering
- Toronto

États-Unis
- Benicia
- Charlotte
- Christiansburg
- Cranberry Township
- Jacksonville Houston
- Lynchburg
- Mansfield
- Richland
- Washington D.C.

Chine
- Beijing
- Deyang
- Shanghai
- Shenzhen
- Taishan
- Zhejiang

Afrique/Amérique du Sud/ Asie/Europe
- Afrique du Sud
- Argentine
- Belgique
- Brésil
- Bulgarie
- Chypre
- Corée du Sud
- Emirats arabes unis
- Espagne
- Finlande
- Hongrie
- Inde
- Italie
- Japon
- Pays-Bas
- Pérou
- République Tchèque
- Roumanie
- Slovaquie
- Slovénie
- Suède
- Suisse
- Ukraine

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Comité Exécutif

La gouvernance de Framatome est assurée par un Comité Exécutif composé de dix membres



Grégoire Ponchon
Chief Executive Officer



Bénédicte Formstecher
Managing Director
and Chief Financial Officer



Lionel Gaiffe
Senior Executive Vice President,
Fuel Business Unit
and Operational Excellence



Guirec Maugat
Senior Executive Vice President,
Installed Base Business Unit



Alexis Marincic
Senior Executive Vice President,
Engineering & Design Authority
Business Unit



Laurent Thieffry
Senior Executive Vice President,
Instrumentation & Control
Business Unit



Jean-Bernard Ville
Senior Executive Vice President,
Projects & Components
Manufacturing Business Unit



Vincent Champain
Senior Executive Vice President,
Digital Performance & Information
Technology



Camille Grout
Senior Executive Vice President,
Human Resources



Françoise Onno
Senior Executive Vice President,
Supply Chain

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Structure de notre actionnariat



Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

#FramatomeRecrute

+2 500 nouveaux salariés par an dans le monde entier (CDI)

Travailler chez Framatome, c'est :

- des challenges techniques mobilisateurs, entre exigence et innovation ;
- des modes de travail privilégiant la confiance, la responsabilisation et l'autonomie ;
- des investissements à long terme, dans les projets et les expertises.



90 % des salariés sont fiers de travailler pour Framatome. (enquête interne MyEDF 2025)

87 % des salariés recommandent de travailler pour Framatome. (enquête interne MyEDF 2025)

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Stratégie

3 priorités : Sûreté-Sécurité, Qualité, Lead time

Notre plan stratégique soutenu par 5 programmes transverses



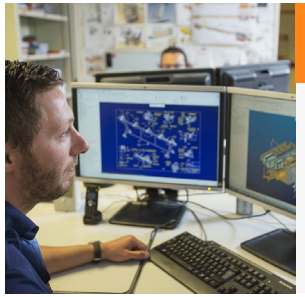
+

5 programmes transverses

Knowledge Management	Gestion des connaisssances et centres d'excellences
Operational Excellence	Excellence opérationnelle et «Excell in Quality»
Commercial Excellence	Excellence commerciale
Systems Engineering	Ingénierie des systèmes et standardisation
Digital Transformation	Performance et nouvelles activités digitales

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Activités



Conception technique et ingénierie

Développement, conception et licensing des chaudières nucléaires ; Centres techniques internationaux.



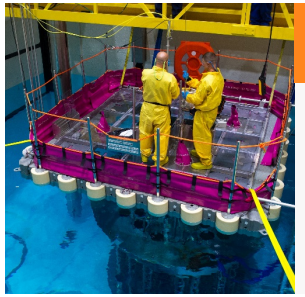
Conception et fabrication de combustible

Développement, conception, licensing et fabrication d'assemblages de combustible et de composants pour tous les types de réacteurs à eau légère (REP, REB, VVER) ainsi que pour les réacteurs de recherche. Développement et fabrication de composants en zirconium et ses alliages.



Projets et fabrication de composants

Conception et fabrication des composants lourds et mobiles de l'îlot nucléaire. Gestion et exécution des projets de nouvelles constructions de réacteurs nucléaires et de projets de remplacement de composants.



Maintenance et services

Produits et services pour entretenir, moderniser, augmenter la puissance, prolonger la durée d'exploitation des centrales, et mettre en service les nouvelles installations. Gestion et exécution du remplacement de composants lourds ou de leur mise en place sur de nouvelles installations, des projets de redémarrage de réacteurs, et des activités de démantèlement.



Instrumentation et contrôle-commande

Conception et fabrication de technologies d'automatisation et d'instrumentation pour une exploitation sûre, durable et économique des centrales nucléaires. Solutions de cybersécurité et de simulation performantes et compétitives pour le nucléaire et les industries critiques.



Mise en service et autorisation d'exploitation

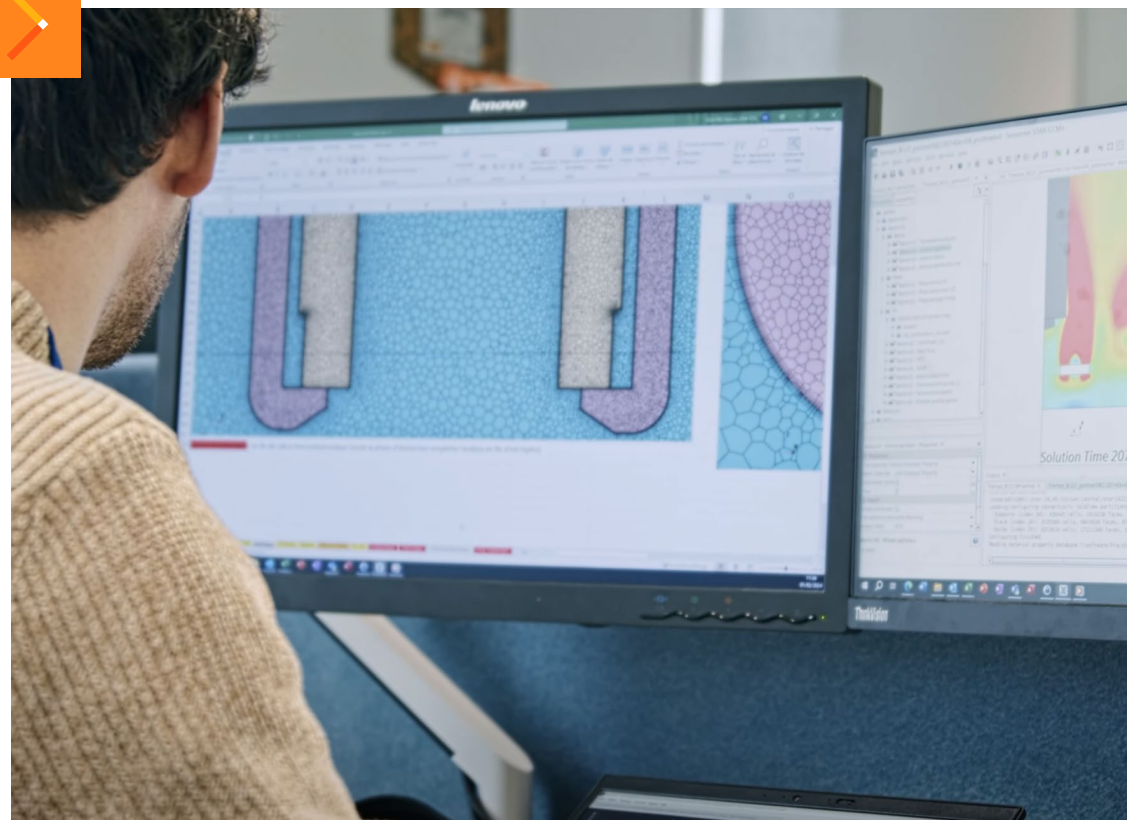
Orientation et accompagnement de nos clients dans les démarches de formation, tests, inspections, fourniture de briques technologiques, spécifications techniques, documentation, études de qualification et interface avec les autorités de sûreté.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Conception technique et ingénierie

Au cœur de la conception des centrales nucléaires

- Conception et fabrication des chaudières nucléaires et des principaux équipements associés.
- Services d'ingénierie pour le cœur de la centrale - l'îlot nucléaire - les composants principaux du circuit primaire du réacteur, le système d'instrumentation et de contrôle-commande et le combustible.
- Contribution aux projets majeurs de construction et de démarrage de réacteurs EPR (Flamanville 3 en France, Hinkley Point C et Sizewell C au Royaume-Uni) et futurs EPR2 en France.
- Études de conception pour les SMR (Small Modular Reactors) et AMR (Advanced Modular Reactors).
- Contribution aux programmes de développement de réacteurs à neutrons rapides.



Des milliers d'ingénieurs hautement qualifiés.

Conception et fabrication de composants du système primaire pour ***107 réacteurs nucléaires*** dans le monde.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Fabrication de composants

Un maillon clé de la sûreté nucléaire

- Production de composants clés de la chaudière nucléaire pour les centrales en construction ou pour renforcer la performance des centrales en exploitation.
- Fabrication de composants lourds de technologie de pointe (cuves de réacteur, générateurs de vapeur…) et mobiles (groupes motopompes primaires et mécanismes de commande de grappes) de haute technicité.
- Conception, fabrication et maintenance de vannes et robinetterie haute performance pour les secteurs du nucléaire, de la défense et de l'industrie.



Depuis les années 1970, près de :

10 000 composants fabriqués.

107 centrales équipées.

13 pays.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Instrumentation & contrôle-commande

Le cerveau et le système nerveux de la centrale

Nos solutions s'adaptent à tous les types de réacteur, tout au long du cycle de vie des installations pour assurer une exploitation à long-terme :

- une diversité de systèmes d'instrumentation et de contrôle-commande :
  - de sûreté,
  - opérationnels,
  - autonomes (contrôle de grappes, contrôle et protection de turbine, de diesel) ;
- de l'instrumentation nucléaire et conventionnelle ;
- des simulateurs de formation et d'ingénierie ;
- des solutions de cybersécurité industrielles pour protéger les installations nucléaires et les infrastructures critiques ;
- des services (expertise, pièces de rechange, formation, maintenance et gestion d'obsolescence).



+440 systèmes d'I&C sur tous types de réacteurs dans le monde.

+250 systèmes numériques de sûreté.

+200 systèmes d'instrumentation nucléaire en opération dans le monde.

+300 simulateurs pleine échelle conçus et livrés.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Conception et fabrication de combustible

Une technologie de pointe pour alimenter les centrales nucléaires

Maîtrise de la totalité du processus de conception et de fabrication des combustibles, toujours plus performants et innovants, et nouvelle génération de combustibles avancés pour tous les types de réacteurs à eau légère et de recherche :

- conception, développement et fabrication d'assemblages de combustible pour REP, REB et VVER et technologies associées ;
- production de composants zirconium et de ses alliages ;
- services associés au combustible, ingénierie, interventions sur les sites des centrales nucléaires ;
- développement, conception et fabrication d'éléments combustibles pour réacteurs de recherche et cibles d'irradiation pour applications médicales, et produits et services associés.



+270 000 assemblages de combustible fabriqués et chargés dans

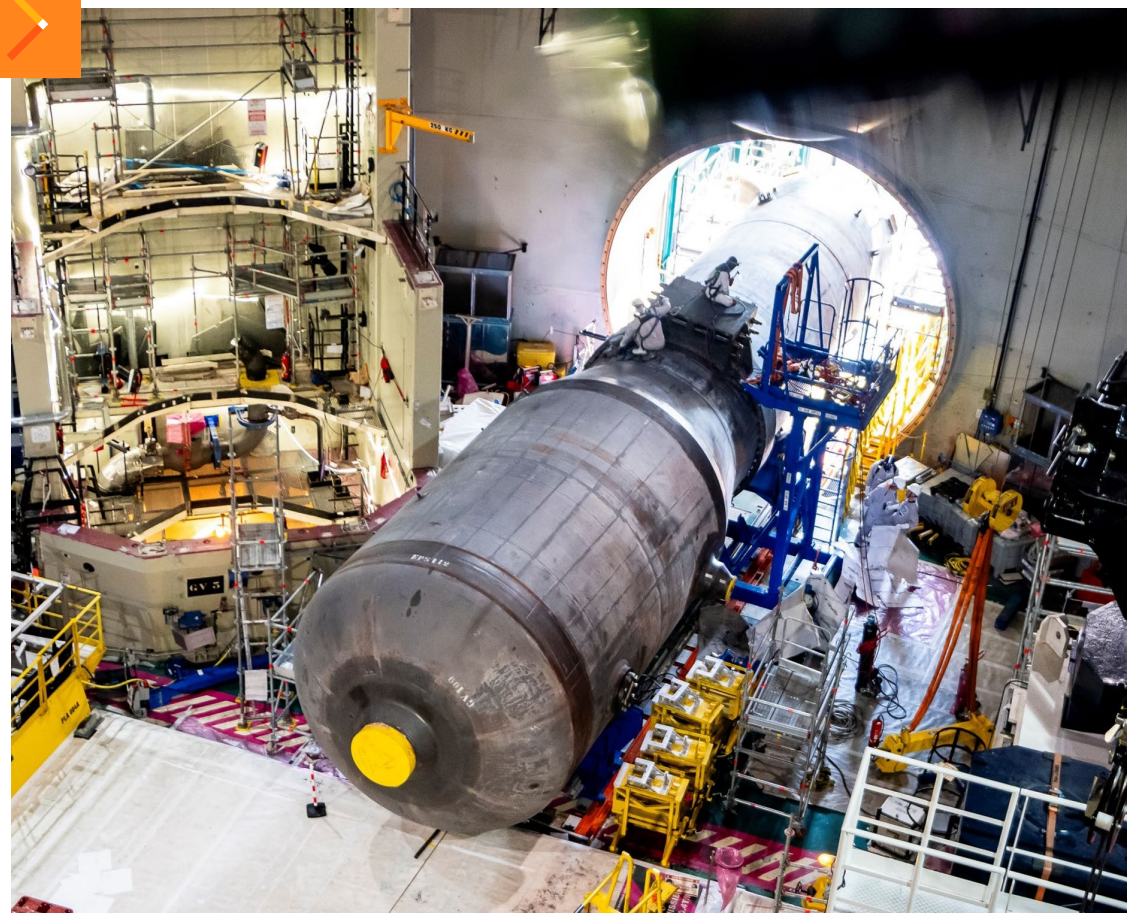
+200 réacteurs dans le monde (REP et REB).

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Maintenance et services

Des expertises pour assurer la sûreté et la performance tout au long du cycle de vie des installations nucléaires

- Maintien en condition opérationnelle : maintenance récurrente ou fortuite, inspections et essais non destructifs, opérations de rechargement du combustible ou encore optimisation des arrêts de tranche.
- Prolongation de leur durée d'exploitation et modernisation des équipements : études de sûreté, remplacement de composants lourds, monitoring & diagnostics, systèmes électriques et diesels, gestion des équipements et des pièces de rechange, services de chimie et de radiochimie.
- Augmentation de la puissance des réacteurs nucléaires pour produire plus d'électricité bas carbone.
- Accompagnement au redémarrage de centrales nucléaires après un arrêt prolongé.
- Développement de technologies innovantes pour les opérations de démantèlement et le traitement des déchets.



+ de 65 ans d'expérience acquise à l'international sur ***plus de 380*** réacteurs.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Mise en service et autorisation d'exploitation

Accompagner nos clients jusqu'à la mise en service de leurs installations nucléaires

- Soutien aux exploitants dans leurs relations avec leur autorité de sûreté et dans l'application de la réglementation.
- Des centres techniques et des moyens d'essais pour la qualification d'équipements et accompagnement dans la préparation des études de qualification et de la préparation de la documentation associée.
- Fourniture de briques technologiques pour tous types de designs de réacteurs nucléaires.
- Accompagnement des clients jusqu'à la mise en service du réacteur et les services associés.



2 800 essais sont réalisés chaque année dans nos centres techniques pour qualifier les équipements.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

EPR, le réacteur à eau pressurisé le plus avancé au monde

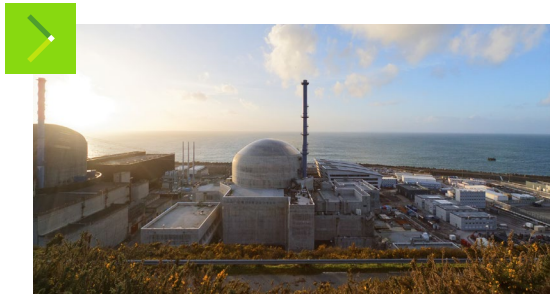
Framatome a participé à la conception, la construction et la mise en service de 4 réacteurs EPR dans le monde



Taishan 1 et 2
en 2018 et 2019 (Chine).



Olkiluoto 3
en 2023 (Finlande).



Flamanville 3
en 2025 (France).

Le programme EPR2 en France, le chantier industriel du siècle

Version optimisée et industrialisée de l'EPR, l'EPR2 reprend le meilleur de la technologie EPR, tout en intégrant le retour d'expérience accumulé sur les EPR dans le monde et l'exploitation du parc nucléaire français.



En 2024, Framatome a signé les ***contrats EPR2*** pour les ***six premiers réacteurs (3 paires)*** du programme français (Penly, Gravelines, Bugey).

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Nouvelles constructions

Au Royaume-Uni, Framatome soutient l'objectif de neutralité carbone 2050

Framatome participe aux projets de construction de **quatre réacteurs EPR** (deux EPR pour Hinkley Point C et deux EPR pour Sizewell C). Dans le cadre de ces projets industriels majeurs, Framatome est en charge de :

- fournir la chaudière nucléaire, depuis la conception et la fabrication jusqu'à l'installation et la mise en service ;
- exécuter et fournir le système d'instrumentation et de contrôle-commande de sûreté et de secours de ces deux centrales ;
- fournir le combustible, ainsi que les composants et les équipements nécessaires à l'exploitation du combustible.
- réaliser l'ingénierie, la qualification et l'approvisionnement de fournitures externes : systèmes électriques et de sûreté, machines et vannes ;
- réaliser la maintenance et les services à long terme pour soutenir l'exploitation de ces deux sites.



Les deux EPR de Sizewell C bénéficient d'un ***design identique*** **(réplication et standardisation)** à ceux d'Hinkley Point C et du ***retour d'expérience*** acquis par les équipes de Framatome et d'EDF.

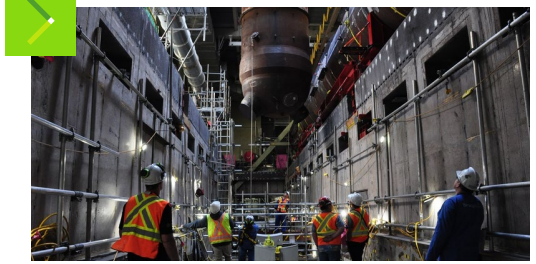
Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Quelques réalisations dans le monde

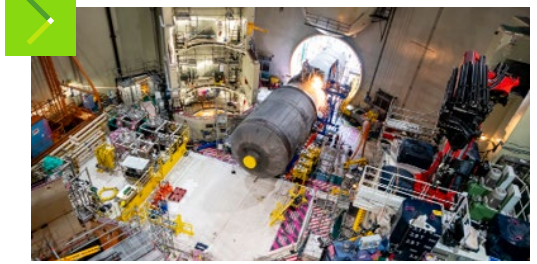
Principaux faits marquants de l'année 2025



Début des études de conception pour l'îlot nucléaire du réacteur SMR NUWARD, incluant le combustible et le système d'instrumentation et de contrôle de sûreté.



Remplacement des générateurs de vapeur des réacteurs 3 et 4 à la centrale nucléaire de Bruce Power (Canada).



Remplacement des générateurs de vapeur de l'unité 3 de la centrale nucléaire de Cruas-Meysse (France).



Contrat signé pour la modernisation des systèmes d'instrumentation et de contrôle-commande, fourniture du combustible ATRIUM 11 à la centrale de Leibstadt (Suisse).



Plus de 120 arrêts de tranche réussis dans plus de 15 pays dans le monde en 2025. Parmi eux, ci-dessus celui du réacteur nucléaire EPR d'Olkiluoto 3 (Finlande).



Fabrication des quatre nouveaux générateurs de vapeur du réacteur nucléaire de Flamanville 2 achevée (France).



Lancement de nouvelles capacités d'industrialisation et de développement pour produire du combustible TRISO à Romans-sur-Isère (France).



Fabrication des premiers assemblages de combustible précurseurs à Richland (USA), pour la centrale nucléaire de Barakah (Emirats Arabes Unis), dans le cadre du contrat signé en juillet 2025 avec ENEC.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

La performance de nos clients : notre engagement de tous les instants

Un large portefeuille de solutions

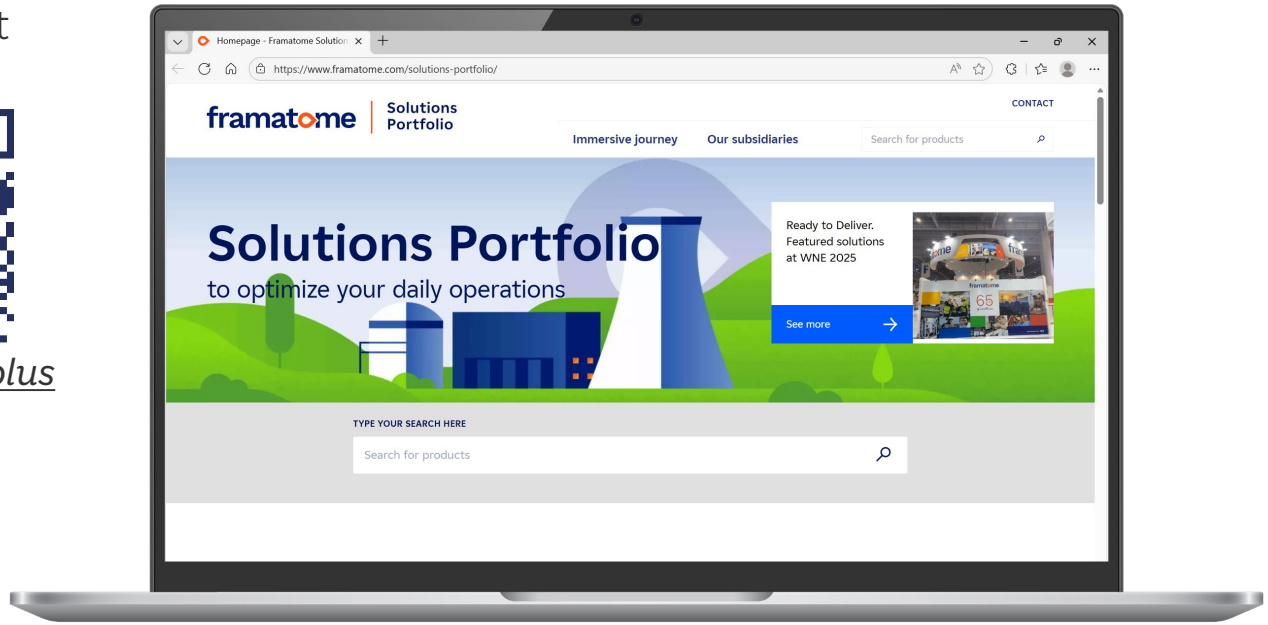
Seul point d'entrée pour tous les produits et services de Framatome, le Solutions Portfolio couvre le cycle de vie complet du nucléaire.

615 produits et services.

5 pages d'expertise.

1 Simulation 3D « Immersive Journey ».

Pour en savoir plus



Votre performance, notre engagement au quotidien

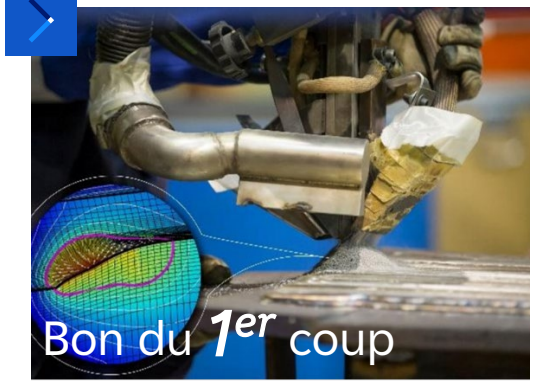
Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

L'IA et le numérique au service de la sûreté et de la performance

Combiner des décennies d'expertise nucléaire et de rigueur industrielle pour déployer des solutions digitales fiables, sûres et créatrices de valeur

L'IA et le numérique sont au cœur des activités de Framatome, de l'ingénierie aux opérations sur site :

- une expertise reconnue en mathématiques appliquées, modélisation, simulation, intelligence artificielle et Machine Learning ;
- l'un des patrimoines de données les plus riches du secteur, issu de la maintenance et des services réalisés sur plus de 380 réacteurs dans le monde ;
- plus de 100 cas d'usage IA déployés dans la fabrication, l'ingénierie, la production, les opérations terrain et la maintenance, avec des résultats concrets et mesurables ;
- une capacité à industrialiser les solutions numériques et d'IA, en garantissant leur robustesse, leur intégration aux processus existants et leur valeur pour les exploitants.



Ingénierie : obtenir des résultats de soudage optimaux du premier coup grâce à la simulation du procédé de soudage.



Production : jours de fonctionnement à pleine puissance sur un même cycle de combustible.



Services : pertes de production évitées grâce à la maintenance prédictive.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Innover pour l'avenir

Une expertise reconnue au niveau international

Le Futur est l'une de nos valeurs fondamentales. En innovant et en encourageant chaque jour ses salariés à progresser et à relever les défis de notre industrie tout en respectant les normes de sûreté, Framatome se prépare à demain.

Framatome compte plus de 700 experts dans 14 grands domaines scientifiques et techniques :

- matériaux ;
- fabrication ;
- physique du cœur ;
- thermo-hydraulique ;
- chimie ;
- sûreté ;
- contrôle-commande ;
- instrumentation et contrôles non destructifs ;
- mécanique des solides ;
- mécanique des fluides ;
- mathématiques appliquées ;
- systèmes complexes ;
- sciences et technologies de l'information et de la communication ;
- systèmes électriques.



+ 3 500 brevets.

+ 60 centres d'innovation et de R&D à travers le monde.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Innover pour l'avenir

Façonner le progrès grâce à des solutions à forte plus-value

- En soutenant la conception, la construction et la maintenance du parc nucléaire actuel et futur, tout en développant les combustibles de nouvelle génération, des solutions pour les réacteurs modulaires et des services pour le cycle de vie de demain.
- En accélérant la fabrication additive, les jumeaux numériques et la robotique pour renforcer la sûreté, réduire les délais et renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement.
- En développant des solutions nucléaires pour des usages au-delà de la production d'électricité : stockage d'énergie, production de chaleur, nouvelles molécules, applications pour les secteurs de la défense, de l'espace, et de la santé.



Lauréat 2025 du prix de l'innovation de la World Nuclear Exhibition : projet ***Waste Eraser***.

3 marques commerciales riches de notre *expertise nucléaire* au service d'autres secteurs d'activité : **Framatome Defense, Framatome Healthcare, Framatome Space**.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Défense

Partenaire historique et stratégique pour la défense en France

Framatome est engagé notamment sur les équipements et les composants de la propulsion nucléaire de la Marine nationale française ainsi que sur d'autres programmes de la défense.

La marque commerciale Framatome Defense a pour mission :

- de contribuer à la performance et à la disponibilité des systèmes de défense ;
- de répondre aux enjeux de souveraineté ;
- et de contribuer à la compétitivité du secteur grâce à ses compétences, ses expertises et ses capacités industrielles issues du nucléaire civil.

Framatome développe des collaborations avec les grands acteurs clés de ce secteur, étatiques ou industriels.

Framatome Defense se développe également au Royaume-Uni.



framatome Defense

Framatome intervient pour la Marine nationale sur les programmes de sous-marins SNLE, SNA et du porte-avions *Charles de Gaulle* et contribue à l'innovation pour de grands programmes en cours comme les SNA Barracuda, SNLE 3G et le porte-avions nouvelle génération (PA-NG) *France Libre*.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Santé et médecine nucléaire

Contribuer à sauver des vies

La marque commerciale Framatome Healthcare est engagée dans le développement de produits et services pour le secteur de la santé :

- soutien à la chaîne de valeur des radio-isotopes utilisés dans les produits radiopharmaceutiques dans le cadre de l'imagerie de diagnostic et à des fins thérapeutiques ;
- fourniture des alliages spéciaux pour le développement d'implants chirurgicaux et de prothèses ;
- solutions avancées aux installations de stérilisation complexes, essentielles à l'utilisation sûre des matériaux médicaux.

La technologie propriétaire de production d'isotopes de Framatome est déjà utilisée pour la production commerciale de Lutétium-177 dans un réacteur CANDU au Canada et des projets similaires sont en cours de développement ailleurs dans le monde.



framatome Healthcare

1ère production mondiale de Lutétium-177 en réacteur de puissance utilisant la technologie Framatome.

75 % des scintigraphies à base de Technétium-99m dans le monde sont issues de cibles fabriquées par Framatome.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés

Espace

L'expertise nucléaire et industrielle au service de l'industrie spatiale

A l'aube d'une nouvelle ère du voyage spatial, Framatome a créé la marque commerciale Framatome Space afin de mettre plus de 65 ans d'expertise nucléaire et industrielle au service de l'industrie spatiale.

Les nouveaux objectifs de l'exploration spatiale et l'accélération du développement des écosystèmes en orbite et sur les astres nécessitent des sources d'énergie fiables, abondantes et en continu. L'énergie nucléaire doit :

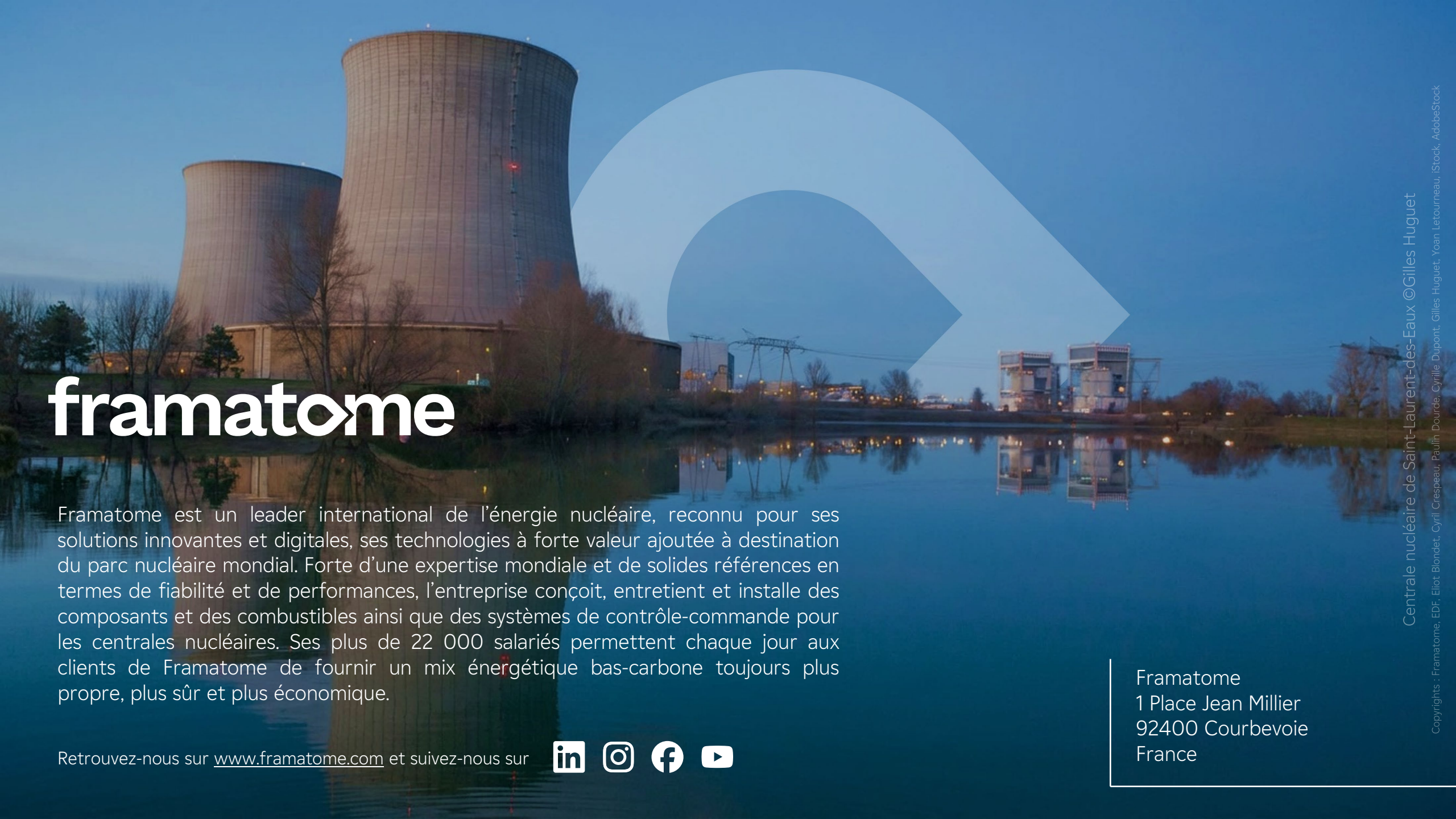
- permettre le développement d'un environnement propice à une présence humaine durable sur la Lune ;
- réduire les temps de trajet pour atteindre Mars ;
- fournir de l'énergie en orbite, contribuant au développement des nouveaux usages ;
- continuer à alimenter l'exploration lointaine et contribuer à une meilleure connaissance de l'espace et de la planète Terre.



framatome Space

Une ***présence internationale*** et une ***compétence unique*** pour le développement des ***systèmes nucléaires spatiaux*** et de leur ***combustible***, qu'ils soient ***réacteurs à fission*** ou ***générateurs radio-isotopiques***.

Présentation générale 2026 ©Framatome Tous droits réservés



framatome

Framatome est un leader international de l'énergie nucléaire, reconnu pour ses solutions innovantes et digitales, ses technologies à forte valeur ajoutée à destination du parc nucléaire mondial. Forte d'une expertise mondiale et de solides références en termes de fiabilité et de performances, l'entreprise conçoit, entretient et installe des composants et des combustibles ainsi que des systèmes de contrôle-commande pour les centrales nucléaires. Ses plus de 22 000 salariés permettent chaque jour aux clients de Framatome de fournir un mix énergétique bas-carbone toujours plus propre, plus sûr et plus économique.

Retrouvez-nous sur www.framatome.com et suivez-nous sur

Framatome
1 Place Jean Millier
92400 Courbevoie
France

Centrale nucléaire de Saint-Laurent-des-Eaux ©Gilles Huguet

Copyrights : Framatome, EDF, Eliot Blondet, Cyril Crespeau, Paulin Dourde, Cyrille Dupont, Gilles Huguet, Yoan Letourneau, iStock, AdobeStock